



**Corso di formazione manageriale  
per Dirigenti di Struttura Complessa**

2019-2021

**Soggetto erogatore:** Università degli Studi di Milano

**Codice corso:** UNIMI-DSC 1901/CE

**Anno:** 2019-2021

**La Cardiologia dell'Azienda Socio-Sanitaria (ASST)  
Melegnano-Martesana: lo sviluppo di un progetto di  
rinnovamento e cambiamento**

*Dottor Filippo Ottani, UOC Cardiologia, ASST Melegnano Martesana*

Accademia di formazione per il servizio sociosanitario lombardo

**ABSTRACT**



La Cardiologia dell'Azienda Socio-Sanitaria (ASST) Melegnano-Martesana:  
lo sviluppo di un progetto di rinnovamento e cambiamento

## **L'AUTORE/GLI AUTORI**

*Dottor Filippo Ottani, UOC Cardiologia, ASST Melegnano Martesana*

La Cardiologia dell'Azienda Socio-Sanitaria (ASST) Melegnano-Martesana:  
lo sviluppo di un progetto di rinnovamento e cambiamento

Il razionale alla base del presente progetto - concordato con l'attuale Direzione Strategica - è quello di arrestare la "arretramento" tecnologico-professionale dell'attività cardiologica dell'ASST Melegnano Martesana e di innescare un "circolo virtuoso", basato su una "politica" di investimenti economici volti al rinnovamento tecnologico e professionale attraverso l'assunzione di nuovi professionisti e l'introduzione di una "logica di rete".

Gli obiettivi specifici sono riassumibili in due grandi aree, ovvero: 1) Area di intervento strutturale (Risorse umane e Tecnologia) e, 2) Area di riassetto clinico-organizzativo (ripresa dell'attività di elettrofisiologia interventistica, incremento della attività di emodinamica con la modalità "in service" presso IRCCS Policlinico San Donato, implementazione del servizio di risonanza magnetica cardiovascolare in collaborazione con la radiologia, progettazione di un servizio di interventistica vascolare in collaborazione con la radiologia).

La metodologia di conseguimento di tali obiettivi e i relativi costi (per approssimazione) sono indicati nella tabella che segue.

<b>Azioni, interventi e costi</b>				
	<b>Obiettivi Specifici</b>	<b>Azione</b>	<b>Tempistica</b>	<b>Costi</b>
<b>A) Strutturali</b>				
	1) Risorse umane	Concorso pubblico per titoli e esami	Ottobre 2021	3000 Euro (stimato)
	2) Apparecchiature elettromedicali:	Gara aperta	Dicembre 2021	80.000 Euro
	a. Poligrafi per elettrofisiologia			
	b. angiografo multifunzione	Acquisto tramite procedura pubblica (finanziato da donazione privata)	Dicembre 2021	500.000 Euro
	c. aggiornamento risonanza magnetica con software cardiologico	"Aggiornamento" apparecchiatura	Ottobre 2021	A carico della Radiologia
	3) dispositivi per elettrofisiologia interventistica	Gara aperta	Dicembre/Gennaio 2021	250.000 Euro (stimato)
	4) Programma di informatizzazione <sup>®</sup>	Gara aperta	Ottobre 2021	150.000 Euro (stimato)
<b>B) Riassetto clinico organizzativo</b>				
	1) Attività di elettrofisiologia interventistica <sup>^</sup>	Inserimento Elettrofisiologi acquisiti e creazione di equipe dedicata	Da Aprile 2021 in avanti	
	2) Attività di emodinamica	Inserimento cardiologo Interventista nell'Equipe di Emodinamica PSD	Da Settembre 2021	
	3) Progettazione / Implementazione servizio RM <sup>#</sup>	a. Creazione gruppo di lavoro multi professionale b. definizione agende	Dicembre 2021	
	4) Progettazione /	a. Creazione gruppo di	Febbraio 2022	

## La Cardiologia dell’Azienda Socio-Sanitaria (ASST) Melegnano-Martesana: lo sviluppo di un progetto di rinnovamento e cambiamento

Implementazione servizio  
interventistica vascolare#

lavoro multi professionale  
b. redazione PDTA  
dedicato

5) Connessione delle  
“strutture aziendali che  
erogano attività  
cardiologiche” (“logica di  
rete”; DM 70)

Calendario di incontri tra i  
cardiologi dei diversi PO  
rispettive Direzioni  
Mediche di Presidio per la  
definizione dei PDTA  
aziendali

Dicembre 2021

Il cronoprogramma è mostrato nel seguente diagramma di GANNT.

### Cronoprogramma

